



Herzlich Willkommen

zum Basisseminar

„Mein Betrieb im Wandel“

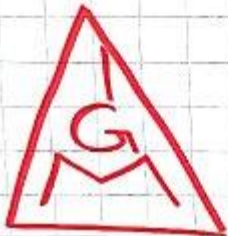
Die nächsten Schritte  
nach dem

Transformationsatlas“

mit

Sandra  
Siebenhüter

IG Metall  
Bezirk Bayern



+

Nicole  
Avramidis

Kritische Akademie  
Inzell



Vorstellung

- Name
- Betrieb
- Größe BR-Gremium
- eigene Erfahrung mit Transformation
  - ↳ Arbeitsplatz
  - ↳ Seminare
- Transformationsatlas
  - ... was geschah danach ... ?





**Standogramm zu  
nebenstehenden Fragen:**

**1= gar nicht**

**10= ja total**

„Unser Gremium  
nimmt sich dem  
Thema an und  
ist hier im  
Austausch mit  
dem Arbeitgeber“

„Durch Digitalisierung  
hat sich mein  
Arbeitsplatz  
verändert“

„Digitalisierung ist  
ein Thema was  
bei mir in der Abteilung  
heiß diskutiert  
wird“

# Suspa

Welche digit. Instrumente sind in meinem Betrieb i. Einsatz?	Was sind die Auswirkungen des Instruments für d. Betrieb?	Wie verändert sich die Arbeit dadurch konkret?	Welche MA sind davon besonders betroffen?	Ab wann wirken sich die Änderungen spürbar aus?	Wie ist die Rolle und Einbindung des BR dazu?
PLS Prod. leit. system	direkte Auswertg. Mod. laufzeit Arbeitsersparnis	weniger manuelle Dokumentation	Maschinenbediener	sofort	BV
Automatische Rg. prüfg.	Arb. platz einsparng	schnellere Abarbeitung	Verwaltung → FRW	sofort	/
Tablets in Prod.	schnellere Verfügbarkeit v. VA	Arbeitszeit verdichtung	direkte	sofort (wenn WLAN zur Verfügung)	Ausschlussarbeit
Planungsprozess modul	Auftragsbearbeitung optimieren	vereinfachte FST	Fertig. Steuerg. Dispo Vertrieb Einkauf	nach Einführung	Lfd. Prozess (SAP-Module)



# Valeo ~~SPE~~ PAS / FTE automotiv GmbH

Welche diagt. Instrumente sind in meinem Betrieb i. Einsatz?	Was sind die Auswirkungen des Instruments f. den Betrieb?	Wie verändert sich die Arbeit dadurch konkret?	Welche MA sind davon besonders betroffen?	Ab wann wirken sich die Änder. spürbar aus?	Wie ist die Rolle und Einbindung d. BR dazu?
eKOSU + MES	Standardisierung + Automatisierung → Kennzahlen	weniger Dispo. Arbeitsvorbereitung Direkt vom Maschinenbed.	Disposition Arbeitsplanung direkt MA → Vernetzung	sofort nach Einführung	rechtz. Info und umfassend! BV Umgang und Anwendung
E Learning	geringer personeller Aufwand schnelle Umsetzung Standardisierung Kontrolle	Leistungsdruck Vergleichbarkeit Wettbewerb	Indirekte MA MA mit PC-Zugang	nach Rückmeldung der bestandenen Wissenskontrollen	Mitbest. Qualifizierung BV-Einführung und Anwendung

# Robert Bosch Bamberg

Welche digitalen Instrumente sind in meinem Betrieb Einsatz? (1)	Was sind die Auswirkungen des Instruments § d. Betrieb? (2)	Wie verändert sich die Arbeit dadurch konkret? (3)	Welche MA sind davon besonders betroffen? (4)	Ab wann wirken sich die Änderungen spürbar aus? (5)	Wie ist die Rolle und Einbindung des BR dazu? (6)
--	---	--	---	---	---

## ① ManDy

### ② Digitalisierung v. Versandprozessen

- Real-Time Nachverfolgung d. Sendung
- Vereinfachung / Erleichterung d. Arbeitsablaufs (3)
- Vermeidung v. Eingabe-Übertragungsfehlern
- Vermeidung v. Leerfahrten
- Ressourceneinsparung z.B. Papier

④ Sender & Versender z.B. Logistik / direkter Bereich

⑤ seit der Einführung

⑥ seit dem Eingang d. Verbesserungsvorschlags während der Erstellungs- u. Programmierungsphase

## SANDWICH

- ① digitalisierter Bestellprozess Nachschichtbrotzeit
- ② Vereinfachung des Bestellablaufs f. alle betroffenen Abteilungen  
Einsparung v. Lebensmittelressourcen → Kosten
- ③ MA bestellt direkt / alle anderen weniger Aufwand
- ④ alle MA mit Berechtigungspunkte: Nachbericht
- ⑤ seit der Einführung
- ⑥ Projektmitglied



# emz- Hanauer

Welche digit. Instrumente sind in meinem Betr. im Einsatz?	Was sind die Auswirkungen des Instruments f. d. Betrieb?	Wie verändert sich die Arbeit dadurch konkret?	Welche MA sind davon besonders betroffen?	Ab wann wirken sich die Änderung. spürbar aus?	Wie ist die Rolle und Einbindung des BR dazu?
--	--	--	---	--	---

ERP-System Planungstool WEI-EDI → Kunden- aufträge „in time“	Disponent hohe Flexibilität schnellwechselnde Kundenaufträge	schnelle Reaktion im Tagesgeschäft ist gefordert	Disponenten Fertigungsplaner Einkäufer + Vertriebler	sind schon präsent	Nur Info von GF
---	---	--	---	-----------------------	-----------------

Müllschleuse mechanisch lastig - Befragung - Marktforschung → zusätzliche digitale Lösung → e-gate 2ij	Mehr Software Entwickler als Hardware-Entwickler	App-Programmierung Software-Lösungen	Entwicklung	sind schon im Einsatz	Info von GF
--	--	---	-------------	--------------------------	-------------

Unternehmensberatung

↳ Unity

↳ Auftrag: Wo macht Digitalisierung im Unternehmen Sinn.

↳ Kreativ-Raum für neue Ideen

Internet of things

# Gutmann Continental Automotive GmbH

Welche digit. Instrumente sind in meinem Betr. im Einsatz?	Was sind die Auswirkungen des Instruments für d. Betrieb?	Wie verändert sich die Arbeit dadurch konkret?	Welche MA sind davon besond. betroffen?	Ab wann wirken sich die Veränder. spürbar aus?	Wie ist die Rolle und Einbindg. des BR dazu?
Pick by Voice (Logistik)	schonlos Erfassen ohne Zahleneingabe im Wareneingang → Arbeitsentlastung ? Überwachung →	→	Logistik Wareneingang	seit 3 Jahren	BV schon ab Pilot
Video als Arbeitsunterweisung	momentan Pilot soll können FMA sollen einfache Wartungsschritte übernehmen	Zusatzaufgaben für FMA durch Mehrbezahlung	Produktion ausgewählte FMA	?	BR mit im Pilot-Team Qualifizierung
e-Learning	einfach am Arbeitsplatz erledigen minimaler Arbeitsplatzverlust	kann zwischendurch gemacht werden	aller mit und	sofort	KBR-BV Übungsheft



# Schneider Electric

Welche diag. Instrumente sind in meinem Betrieb im Einsatz?	Was sind die Auswirkungen des Instruments für d. Betrieb?	Wie verändert sich die Arbeit dadurch konkret?	Welche MA sind davon besonders betroffen?	Ab wann wirken sich die Änderungen spürbar aus?	Wie ist die Rolle und Einbindung des BR dazu?
---	---	--	---	---	---

Scanner	neue Arbeitsorganisation	Kleinere Arbeitsschritte mit weniger Verantwortung	Gering Qualifiziert	sofort Ein ↓	ZV wird im Nachgang erstellt
---------	--------------------------	--	---------------------	--------------	------------------------------

Kamera	<ul style="list-style-type: none"> <li>o neues Medium, um Lerninhalte zu vermitteln</li> <li>o jederzeit abrufbar</li> </ul> <p>SOP-Erstellung</p>	Papier → Monitor	Montage in der Fertigung	nach Unterschrift der ZV	<p>am Anfang keine Einbindung</p> <p>→ STOP</p> <p>↓</p> <p>Erarbeitung ZV</p>
--------	--	------------------	--------------------------	--------------------------	--

# Siemens AG

Welche digitalen Instrumente sind in meinem Betrieb Einsatz?	Was sind die Auswirkungen des Instruments für d. Betrieb?	Wie verändert sich die Arbeit dadurch konkret?	Welche MA sind davon besonders betroffen?	Ab wann werden sich die Änderungen spürbar aus?	Wie ist die Rolle und Einbindung der BR dazu?
--	---	--	---	---	---

"REMOTE CONTROL ROOM" (Fernsteuerung-/Wartung)

- + REDUKTION REISEN
- REDUKTION WARTUNGS-PERSONAL
- NEU: "VOLL-KONTROL-SCHICHT"
- ↑ WARTUNGS-PERSONAL
- ↑ HIGH-QUALIFIZIERTE FÜR "DIGI REMOTE"
- 2020...
- 1, PROJEKT AUS INNO-FOND
- 2, BV ZUR K-SCHICHT
- NEUES GESCHÄFTSFELD

"SYSTEM-KONFIGURATOR" SCHALTANLAGEN

- REDUKTION VON AUFTRAGS-ABWICKLERN
- + FACILENTE F. KONFIG-MOHT.
- PRODUKTIVITÄT ↑
- Q-SICHERUNG
- TOOL-BEDIENUNG DURCH GERINGER QUALIFIZIERTE
- ← → AUFTRAGS-ABWICKLER
- ← → INGENIEURS
- 2018...
- IA/SP (TEIL DAVON)
- ABBAU AUFTRAGS-ABWICKLER



# BMW

Welche digit. Instrumente sind in meinem Betrieb i. Einsatz?	Was sind die Auswirkungen des Instruments für d. Betrieb?	Wie verändert sich die Arbeit dadurch konkret?	Welche MA sind davon besonders betroffen?	Ab wann wirken sich die Änder. spürbar aus?	Wie ist die Rolle und Einbindung des BR dazu?
Automatisierte Spaltmaßmessung Frontend + Hk mit K1	Keine MA in line H2, H3, H4, Fläche, MA Einsparung ca. 5000 000 €	keine Klappen-MA	In line MA 30 MA PM-APP	2022	BR ist in jedem Schritt eingebunden
Autonome Routenzüge	Eingang von 30 MA PM-APP	ALF - für Routing Teilebenits selber	Logistik, Kay	2021	BR - ist eingebunden
<h2>SANMINA</h2>					
SW Prog. 42Q ERP	3 MA 2-3 Jahre  Ersatz für altes ERP Oracle	Heute "lokal" Zukunft "Cloud"	Produktion Einkauf Qualität lokal IT ↓ geht nach Indien	2022-23	Wenig! ev. <del>es</del> wird es eine BV geben müssen "Datenerfassung neutral" ohne Namen, Zweck muss klar sein!

# Leoni

Welche diag. Instrumente sind in meinem Betrieb i. Einsatz?	Was sind die Auswirkungen des Instruments & den Betrieb?	Wie verändert sich die Arbeit dadurch konkret?	Welche MA sind davon besonders betroffen?	Ab wann werden sich die Auswirkungen spürbar aus?	Wie ist die Rolle und Einbindung des BR dazu?
*Talentmanagement	Transparenz d. MA in Talente, Besetzung u. Stellenspositionen Qualifikation Profil	1 Jahr Gespräch	alle Widerspruch MA	Ab Weiterbildung	GBV
BDE	KPI's - Datent. Auswertung Produktionsplanung	Systemeingebr. Folge	Fertigungsmitarbeiter	Nach Einführung	GBV



# Diehl Metall

Welche digit. Instrumente sind in meinem Betrieb im Einsatz?	Was sind die Auswirkungen d. Instruments für d. Betrieb?	Wie verändert sich die Arbeit dadurch konkret?	Welche MA sind davon besonders betroffen?	Ab wann wirken sich die Änderungen spürbar aus?	Was ist die Rolle + Einbindung des BR dazu?
--	--	--	---	---	---

Roboter	Wegfall Arbeitsplatz	Mehrmaschinen- bedienung	Direkte	mit Inbetrieb- nahme	BV
ONE HR ESS		Jeder MA selbst verantwortlich	Alle	Sofort	BV
Smart-Analysen	weniger Rüstzeiten	planbarere Auftragsabwicklung kürzere Wege	Produktion Einrichter	kontinuierlicher Prozeß	BV

# Pressmetall Gunzenhausen / GUTMANN AG:

Welche digitalen Instrumente sind in meinem Betrieb i. Einsatz?	Was sind die Auswirkungen des Instruments für d. Betrieb?	Wie verändert sich die Arbeit dadurch konkret?	Welche MA sind davon besonders betroffen?	Ab wann wirken sich d. Änderungen spürbar aus?	Wie ist die Rolle und Einbindung des BR dazu?
<p>(GUT) Digitaler Einkauf.</p> <p>- <u>Ausendienst</u> ≠ Produktion?</p>	<p>AN-Einkauf reduzieren.</p>	<p>- Papier fällt weg</p> <p>- Digitaler Durchlauf.</p> <p>- Kürze Wege</p>	<p>- MA in der Abt.</p> <p>- MA im Einkauf</p> <p>- Buchhaltung</p> <p>- Zentraleinkauf</p>	<p>- seit Jahresanfang 2019.</p>	<p>- Mehrmalige Anfragen</p> <p>- Einstellen des RA. § 80, § 90 BetrVG</p>
<p>Neues MS-Project in Projektleitung</p>	<p>- bessere Termink.</p> <p>- Transparente Kostenkontrolle</p> <p>- Zeiterparnis</p>	<p>Alles aus 1-nem System</p> <p>- schnelle Analysen</p>	<p>- Projektmanagement</p>	<p>Anfang 2020</p>	<p>immer aktuell, keine Info am Gesamt BR</p>
<p>(PMC) (PHG) Laser-System</p>	<p>Fehlerbehebung Fehlerkontrolle</p> <p>100% Prüfung</p>	<p>Wegfall Sichtprüfung für MA</p>	<p>Produktion</p>	<p>mit dem Einbinden in die Automation</p>	<p>Von Anfang an informiert und mitbestimmt</p>
<p>GUT</p> <p>≠ Produktionssteuerung per EDV</p>	<p>Kürze Wege keine Einflüsse mehr mögliche Terminewang.</p>	<p>Vorgabe per EDV</p> <p>Terminstauung.</p>	<p>FacharbeiterInnen an den Anlagen sind nur noch Bediener.</p>	<p>noch unbekannt</p>	<p>?</p>



## Handlungsfelder BR

- Datenschutz
- Arbeitssicherheit
- Qualifizierung
- Beschäftigungssicherung
- Betriebsänderung
- Arbeitszeit
- Entgelt
- AUG
- Arbeitsplatzgestaltung
- Arbeitsorganisation